



**European Dairy Farmers Schweiz**

STAR  
Lukas Burger  
Dorfstrasse 25  
5725 Leutwil

079 641 23 36  
[l.burger@dairyfarmer.ch](mailto:l.burger@dairyfarmer.ch)

## **Impressions du congrès EDF 2015 à Rostock**

**Par Katrin Lecornu, Judith Kühl et Ulrike Bayer**

Du 24 au 26 juin 2015, quelque 400 producteurs de lait de 25 pays d'Europe et d'outremer se sont réunis au palais des congrès de Rostock pour le congrès annuel de European Dairy Farmers (EDF). Cette année, EDF a fêté son 25<sup>e</sup> anniversaire avec pour mot d'ordre « 25 années d'entrepreneuriat – le regard toujours tourné vers l'avenir ». Les débats ont eu pour objet les nouvelles stratégies du marché laitier après la fin des quotas.

Vingt-cinq ans après la réunification de l'Allemagne, le Land de Mecklembourg-Poméranie antérieure, qui était le Land hôte du congrès, a vu se constituer des exploitations de production laitière modernes. Comment celles-ci font-elles face à ce changement économique et comment se positionnent-elles pour affronter le futur ?

### **La gestion fait la différence**

Une fois de plus, les visites d'exploitations de Mecklembourg-Poméranie antérieure ont montré qu'il n'y a pas de corrélation entre la taille des troupeaux d'une part et leur état sanitaire ou l'état général des exploitations d'autre part. De nombreux visiteurs ont été impressionnés par la propreté et l'atmosphère des exploitations qui comptaient jusqu'à plus de 1800 vaches. Le succès des exploitations affiliées à EDF se caractérise par une croissance constante assumée, une projection franchement tournée vers l'avenir et une gestion raisonnable des risques et des investissements.

### **Les petites exploitations ont du mal à travailler efficacement**

La plupart des exploitations EDF sont de taille inférieure à celles situées dans l'est de l'Allemagne et il leur est plus difficile de travailler efficacement. Le haut degré d'organisation et de rationalisation des exploitations laitières de Mecklembourg-Poméranie antérieure a notamment impressionné les producteurs de lait possédant de petits troupeaux. Dans des exploitations de petite taille, on ne prend conscience du poids de la charge de travail que lors de pics de travail ou d'événements imprévus.

### **« Le monde a faim de produits laitiers »**

C'est ce qu'a déclaré Jeremy Hill, président d'IDF, mais il ne s'agit pas de savoir quel pays est le plus performant ou quel système est le mieux approprié. « We need it all » (nous avons besoin de tout). Cependant, le processus pour y parvenir sera volatil. Ce sera la même chose pour tous les pays, que ce soit en Europe, aux États-Unis ou en Nouvelle-Zélande. Chaque système de production doit encore améliorer sa flexibilité et son efficacité.

D'un autre côté « **A trend is a trend that may bend** », c'est-à-dire qu'une tendance est une courbe qui peut fléchir, a déclaré Folkhard Isermeyer de l'Institut Thünen. Il fait référence à l'actuelle tendance à la croissance de la production laitière mondiale avec des troupeaux de plus en plus grands et une performance laitière par vache en augmentation qui s'accompagnent d'une baisse du nombre d'exploitations laitières. Il en résulte une concentration de la production dans certaines régions et une augmentation des prix du lait. Mais qu'en sera-t-il si cette tendance vient à changer ? Les prix du lait peuvent baisser à nouveau, l'UE pourrait devenir au bout du compte un importateur de lait et un nouveau paradigme sur l'acceptation sociale des grandes exploitations et du bien-être animal pourrait changer les perspectives des producteurs de lait. Cela pourrait-il signifier un *come back* des petites exploitations familiales ? Comment se présente le développement à long terme des exploitations laitières ? Et quelles opportunités en résulteront ?

Steffi Wille-Sonk, collaboratrice scientifique à EDF, a confirmé la tendance observée ces dernières années, à savoir que lorsque le prix du lait augmente, les coûts de production augmentent dans les mêmes proportions. Est-ce parce que l'on investit dans une croissance future ? Le facteur travail demeure une préoccupation majeure. Il existe des différences en matière de performance économique entre les producteurs de lait européens. Or, il est un élément central pour chaque agriculteur, c'est celui de reconnaître quel est son potentiel d'amélioration. **Quand votre performance sera-t-elle rentable ?** a demandé Steffi Wille-Sonk une fois de plus aux auditeurs ? Il est fondamental de déterminer le niveau de risque que l'agriculteur est prêt à prendre, surtout pour les jeunes exploitants qui envisagent de lourds investissements. *Ne plaçons-nous pas trop d'espoir dans le bilan comptable et ne nous concentrons-nous pas assez sur l'aspect entrepreneurial ?* a demandé un participant.

### **Nous sommes des acteurs du marché et des forces mondiales vont modifier les tendances et les perspectives**

Marco Freiherr von Münchhausen, écrivain et coach, nous a mis en garde contre l'indolence profonde qui nous empêche de trouver de nouvelles idées hors des schémas traditionnels. D'une manière générale, les agriculteurs (comme la plupart des entrepreneurs) sont attachés à la transparence, aux tendances claires, aux marchés sûrs, à la stabilité, et essaient de limiter les risques. Nous devons nous en libérer afin de trouver des idées nouvelles sortant des sentiers battus. De nouvelles pistes de réflexion sont un moyen de s'adapter plus rapidement et d'agir de façon proactive au lieu de lutter contre limitations et règlements et de relever des défis.

### **Nous devons penser autrement, différemment, mais toujours en regardant vers l'avenir.**

European Dairy Farmers est une association tournée vers l'avenir qui regroupe des producteurs de lait de toute l'Europe. Nous nous réunissons régulièrement pour échanger nos expériences et nos connaissances dans tous les domaines de la production laitière. Nous comparons nos chiffres de production et nos projets d'avenir. Katrine Lecornu, cheffe d'exploitation laitière française, est présidente de EDF.

Pour plus de détails, consulter le site [www.dairyfamer.net](http://www.dairyfamer.net)

Ana Burger, EDF Suisse

## Quelques photos (A. Burger)



Ensilage d'une autre échelle



Étable à veaux



De grandes structures



Énergies renouvelables dans presque toutes les fermes



La maternité



Une « brochette » de viande pour la partie conviviale



L'ancien côtoie le neuf



Les bonnes années ont permis d'investir



Détention des veaux en igloos



Beau domaine